

# A Sustentabilidade das Santas Casas de Misericórdia

Uma Experiência Portuguesa

1

José Rabaça | UMP

24-08-2022

2

## Fundação da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa

- 15 de Agosto de 1498
- 1.ª Santa Casa de Misericórdia a ser fundada em Portugal

José Rabaça | UMP

24-08-2022

3

## Universo Português das Santas Casas

- 398 Misericórdias em Portugal
- Áreas de Intervenção Fundamentais: Seniores, Infância e Juventude, Saúde, Deficiência e Comunidade e Família

José Rabaça | UMP

24-08-2022

4

## Saúde nas Santas Casas (Dados de 2020)

Tipologia	Unidades	Capacidade
UCCI - LD	103	2559
UCCI - MD	64	1249
UCCI - Convalescença	15	314
UCCI - Paliativos	2	26
Hospitais	18	-

José Rabaça | UMP

24-08-2022

5

## Principais Equipamentos de Apoio Social (Dados de 2018)

- ▶ 507 ERPI's ( Estabelecimentos Residenciais para Pessoas Idosas)
- ▶ 369 SAD's (Serviço de Apoio Domiciliário)
- ▶ 328 CD's (Centros de Dia)
- ▶ 20 LR's (Lares Residenciais)
- ▶ 26 CACI's (Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão)

José Rabaça | UMP

24-08-2022

6

## Principais Equipamentos de Apoio Social (Dados de 2018)

- ▶ 295 Creches (Crianças até aos 3 anos)
- ▶ 224 Pré-Escolar ( Crianças de 4 e 5 anos)
- ▶ 106 CATL's (Centro de Atividade de Tempos Livres)
- ▶ 28 LIJ's (Lares de Infância e Juventude)
- ▶ 20 CAT's (Centro de Acolhimento Temporário)

José Rabaça | UMP

24-08-2022

7

## Cooperação para a Solidariedade Social

- ▶ 19 de Dezembro de 1996
- ▶ Assinatura do Pacto de Cooperação para a Solidariedade Social

José Rabaça | UMP

24-08-2022

8

## Cooperação para a Solidariedade Social

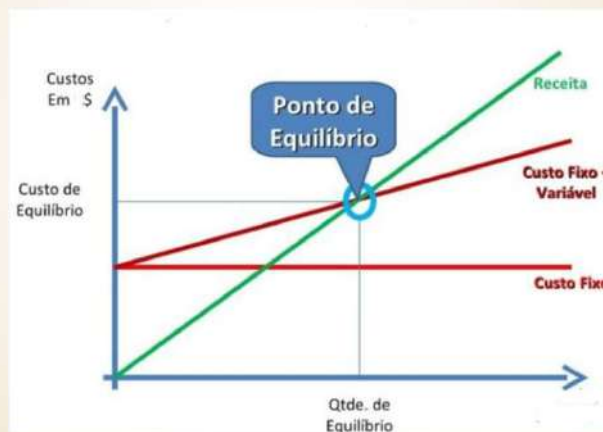
- ▶ 23 de Dezembro de 2021
- ▶ Assinatura do Novo Pacto para a Cooperação para a Solidariedade Social
- ▶ Instituição do princípio da Equidade

José Rabaça | UMP

24-08-2022

9

## Sustentabilidade nas Santas Casas da Misericórdia – PONTO DE EQUILIBRIO?



José Rabaça | UMP

24-08-2022

10

## Sustentabilidade nas Santas Casas de Misericórdia



José Rabaça | UMP

24-08-2022

11

## Sustentabilidade nas Santas Casas da Misericórdia

- ▶ O Estado comparticipar mensalmente um valor mais elevado



José Rabaça | UMP

24-08-2022

12

## Sustentabilidade nas Santas Casas da Misericórdia | SOLUÇÕES?

- ▶ Melhorar a Gestão
- ▶ Reduzir os erros
- ▶ Maior participação do Estado

José Rabaça | UMP

24-08-2022

13

## Sustentabilidade nas Santas Casas da Misericórdia – SOLUÇÕES?

### Medidas que dependem das SCM



Aplicar correctamente os normativos legais - Rendimentos



Redução de Gastos



Aumentar o nº de utentes abrangidos por Acordo numa determinada resposta social.

### Medidas que não dependem das SCM



Actualização das comparticipações mensais pagas aos utentes pela S. Social



Actualização da RMMG



Aumentar o nº de utentes abrangidos por Acordo numa determinada resposta social (PROCOOP)

José Rabaça | UMP

24-08-2022

14

## Sustentabilidade nas Santas Casas da Misericórdia – SOLUÇÕES

- ▶ Boa gestão das vagas abrangidas pelo Acordo de Cooperação
- ▶ Diversificação dos serviços
- ▶ Marketing Social ( Ex: Consignação Fiscal)
- ▶ Controlo dos gastos
- ▶ Recursos Humanos

José Rabaça | UMP

24-08-2022

15

## Sustentabilidade nas Santas Casas da Misericórdia – SOLUÇÕES?

- ▶ Horários de Trabalho
- ▶ Formação aos Colaboradores
- ▶ Estabelecimento de parcerias
- ▶ Criar economias de escala com partilha de serviços
- ▶ Eficiência energética

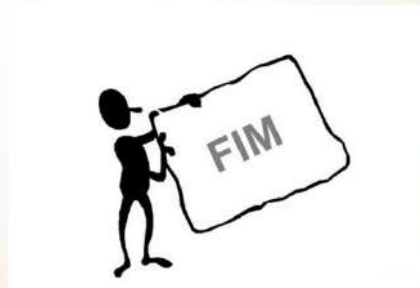
José Rabaça | UMP

24-08-2022

16

## Sustentabilidade nas Santas Casas da Misericórdia – Futuro

- ▶ Nas palavras de Henry Ford: ***Não devemos nos concentrar nos defeitos, mas sim nas soluções.***



José Rabaça | UMP

24-08-2022